

ЦПС

# РІЧНИЙ ЗВІТ

Громадська Організація "Центр Політичних Студій"

## ANNUAL REPORT

NGO "Center for Political Studies"

2024

# ЗМІСТ

## CONTENT

01	Про нас About us	3
02	Стратегічні напрямки Центру політичних студій Strategic directions of the Center for Political Studies	5
03	Команда Our team	6
04	Ключові показники-2024 Key indicators-2024	7
05	«Активна молодь – сильна громада» "Active Youth – Strong Community"	9
06	Протидія корупції та впровадження доброчесності в територіальних громадах Anti-Corruption and Promoting Integrity in Territorial Communities	16
07	Фінансовий звіт 2024 Financial report 2024	22

# Про нас

## About us



### Хто ми

ГО «Центр Політичних Студій» (ЦПС) – це аналітично-тренінгова громадська організація, заснована у 2009 році з метою об'єднання зусиль громадськості задля розбудови в Україні громадянського суспільства, демократичних інститутів та дієвого місцевого самоврядування.



### Who we are

The Center for Political Studies (CPS) is an analytical and training NGO founded in 2009 to unite public efforts to build civil society, democratic institutions and effective local government in Ukraine.



### Наша місія

Місія ЦПС – активізація структурних суспільно-політичних змін в Україні шляхом творення сучасної світоглядної парадигми політичного мислення в українському суспільстві. Основна мета – реалізація та захист інтересів, прав і свобод членів організації шляхом сприяння у вивченні проблем суспільних інституцій, економічного і соціального прогресу суспільства, об'єднання зусиль громадськості для становлення в Україні відкритої та моральної політики як необхідної передумови побудови громадянського суспільства, ефективного використання всіх наявних можливостей розвитку й утвердження демократичних цінностей, розбудови демократичних інституцій, дієвого місцевого самоврядування, відродження та плекання національної свідомості й політичної освіти населення.



### Our mission

The mission of the Center is to intensify structural socio-political changes in Ukraine by creating a modern world-view paradigm of political thinking in Ukrainian society. The main goal is to realize and protect the interests, rights and freedoms of the organization's members by assisting in the study of problems of public institutions, economic and social progress of society, uniting the efforts of the public for the establishment of an open and moral policy in Ukraine as a necessary prerequisite for building a civil society, effective use of all available opportunities for the development and affirmation of democratic values, the development of democratic institutions, effective local self-government, the revival and cultivation of national consciousness and political education of the population.

**Завдання ЦПС** – зміна та розвиток політичної свідомості громадсько- та політично-активної частини населення через усвідомлення своєї проактивної ролі в процесі розвитку українського суспільства, побудову якісно нових ціннісних орієнтацій, політичного дискурсу та політичної культури.

З 2009 року наша організація втілює багато як всеукраїнських, так і локальних проєктів. Зокрема проведені навчальні семінари з фондами IRI (Міжнародний Республіканський інститут), Конрада Аденауера, Фрідріха Наумана, Відродження, NDI, NED, DOBRE, HOVERLA дали змогу покращити обізнаність активістів/ок нашої організації в державотворчих процесах. Багато років поспіль ГО «Центр політичних студій» бере активну участь у державотворчих процесах України у партнерстві з різними організаціями, коаліціями громадських організацій та рухами, такими як «Новий Громадянин», рух «ЧЕСНО», коаліція «ДЗВІН», Громадське Партнерство «За прозорі місцеві бюджети!», громадська кампанія «Атестація депутатів місцевих рад» та інші.

**The task of the Center** is to change and develop the political consciousness of the public and politically active part of the population through the realization

Since 2009, our organization has been implementing many national and local projects. In particular, training seminars with the IRI (International Republican Institute), Konrad Adenauer, Friedrich Naumann, Renaissance, NDI, NED, DOBRE, and HOVERLA foundations allowed us to raise the awareness of our organization's activists in state-building processes. For many years, the Center for Political Studies has been actively involved in the state-building processes of Ukraine in partnership with various organizations, coalitions of NGOs and movements, such as the New Citizen, the CHESNO movement, the DZVIN coalition, the Public Partnership "For Transparent Local Budgets!", the public campaign "Certification of Local Council Deputies" and others.



## Географія діяльності

Організація працює в усіх областях України через партнерські мережі та залучених експертів.



## Geography of activity

The organization operates in all regions of Ukraine through partner networks and engaged experts.

# Стратегічні напрямки Центру політичних студій

## Strategic directions of the Center for Political Studies



**Демократизація урядування та суб'єктів політичного процесу**

Democratization of governance and political actors



**Правоспроможність громад і захист прав людини**

Legal empowerment of communities and human rights protection



**Розвиток медіа та громадянської журналістики**

Development of media and civic journalism



**Доброчесність та ефективність бюджетного процесу на локальному рівні**

Integrity and efficiency of the budget process at the local level



**Підтримка та розбудова молодіжних рад в Україні**

Support and development of youth councils in Ukraine

## Команда

Our team



**Віталій Світлик**

Директор ГО



**Максим Лисюк**

Член Правління



**Оксана  
Ващук-Огданська**

Членкиня Правління



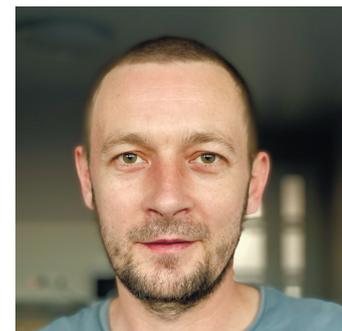
**Марія Гаврилюк**

Членкиня Правління



**Христина Дуда**

Провідна експертка



**Андрій Фармуга**

Член Правління



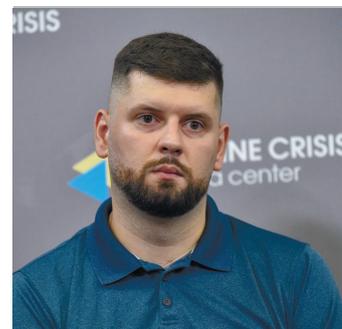
**Борис  
Дрогомирецький**

Менеджер проєктів



**Ярослав Дронь**

Бухгалтер

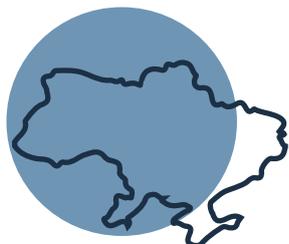


**Максим Кицюк**

Експерт, Консультант

# Ключові показники-2024

## Key indicators-2024



### 95

громад у 14 областях України  
communities in 14 regions of Ukraine



### 120

публічних заходів / 978 учасників/ць  
public events / 978 participants



### 5

національних та регіональних проєктів  
national and regional projects



### 134

навчальні заходи / 912 учасників/ць  
training events / 912 participants



### 30

молодіжних рад у 3 областях підготували й реалізували свої плани діяльності та адвокаційні кампанії, отримали матеріально-технічну підтримку, а їхні команди пройшли навчання у "Школі молодіжних рад"

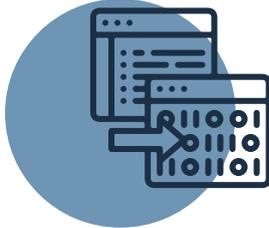
30 youth councils in 3 oblasts prepared and implemented their action plans and advocacy campaigns, received logistical support, and their teams were trained at the School of Youth Councils



# 15

**нормативно-правових актів розробили для підтримки реалізації молодіжної політики в громадах**

legal acts were developed to support the implementation of youth policy in communities



# 49

**НПА за підтримки наших експертів прийнято в громадах**

regulations were adopted in communities with the support of our experts



# 5

**громадам допомогли у 2 рази підвищити рівень бюджетної прозорості**

communities helped to increase the level of budget transparency by 2 times



# 69 424

**охоплення соцмереж (Facebook, Instagram)**

social media coverage (Facebook, Instagram)



# 500

**фоловерів/ок у соцмережах**

over 500 followers in social networks



# 10

**сюжетів на телебаченні**

stories on television

# «Активна молодь – сильна громада»

## "Active Youth – Strong Community"



Проєкт реалізовувався упродовж 2024-2025 рр. «Центром політичних студій» за підтримки Проєкту USAID «ГОВЕРЛА» у 30 громадах Волинської, Одеської та Рівненської областей.

The project was implemented in 2024-2025 by the **Center for Political Studies** with the support of the **USAID HOVERLA** Project in 30 communities across the Volyn, Odesa, and Rivne regions.



**Мета проєкту** – підтримати створення активних та впливових молодіжних рад і покращити вплив молодих людей на ухвалення рішень у своїх громадах.

**The goal of the project** was to support the creation of active and influential youth councils and enhance the impact of young people on decision-making in their communities.





## Учасницями проєкту були

Локачинська, Литовезька, Боратинська, Шацька, Любешівська, Зимнівська, Ратнівська, Вишнівська, Нововолинська, Доросинівська **громади з Волині;**

Березнівська, Клесівська, Білокриницька, Рокитнівська, Бабинська, Радивилівська, Козинська, Костопільська, Здовбицька, Сарненська **громади з Рівненщини;**

Саф'янівська, Арцизька, Кодимська, Нерубайська, Доброславська, Красносільська, Білгород-Дністровська, Визирська, Болградська, Розквітівська **громади з Одещини.**

## The project participants included:

**Volyn region:** Lokachynska, Lytovezka, Boratynska, Shatska, Liubeshivska, Zymnivska, Ratnivska, Vyshnivska, Novovolynska, Dorosynivska communities.

**Rivne region:** Bereznivska, Klesivska, Bilokrynytska, Rokytnivska, Babynska, Radyvylivska, Kozynska, Kostopilska, Zdobvyska, Sarnenska communities.

**Odesa region:** Safyanivska, Artsyzka, Kodymska, Nerubaiska, Dobroslavska, Krasnosilska, Bilhorod-Dnistrovska, Vyzyrska, Bolhradaska, Rozkvitivska communities.



## Ключові компоненти проєкту



понад пів тисячі молодих людей взяли участь у чотиримодульній "Школі молодіжних рад"



за підтримки експертної команди проєкту молодь розробила стратегічні плани розвитку молодіжних рад.



120 молодих людей з 30 громад взяли участь у літньому *Youth Council Jamboree*



понад 90 молодих людей опанували інструменти розробки й реалізації адвокаційних кампаній і провели їх у своїх громадах



експертна команда проєкту розробила 12 *нормативно-правових документів* на підтримку молодіжної політики в громадах



команда проєкту з представниками молодіжних рад в 30 громадах *проадвокувала* ухвалення 49 нормативно-правових документів з підтримки молодіжної політики



30 *молодіжних рад* було створено або перезапущено



молодіжні ради - учасниці проєкту отримали ноутбуки, проєктори, екрани, крісла-мішки та інше технічне устаткування, а також гру «Світ громад»

## Key Components of the Project



Over 500 young people participated in the four-module "**Youth Council School.**"



With the support of the project's expert team, youth developed *strategic development plans* for youth councils.



120 young people from 30 communities took part in the *Summer Youth Council Jamboree*.



Over 90 young people mastered tools for designing and implementing advocacy campaigns and successfully conducted them in their communities.



The project's expert team developed 12 *legal documents* to support youth policy in communities.



The project team, together with youth council representatives from 30 communities, *advocated* for the adoption of 49 legal documents supporting youth policy.



30 *youth councils* were established or relaunched.



Youth councils participating in the project received laptops, projectors, screens, bean bags, and other technical equipment, as well as the "World of Communities" game.

У межах проєкту були досліджені думки молоді про те, які перешкоди виникають перед активістами під час реалізації їхніх ідей, після чого молоді лідерки й лідери спільно з експертною командою проєкту розробили плани розвитку молодіжних рад та реалізації адвокасі-кампаній. Комплексні заходи з просування молодіжних ідей і проєктів були присвячені різним темам:

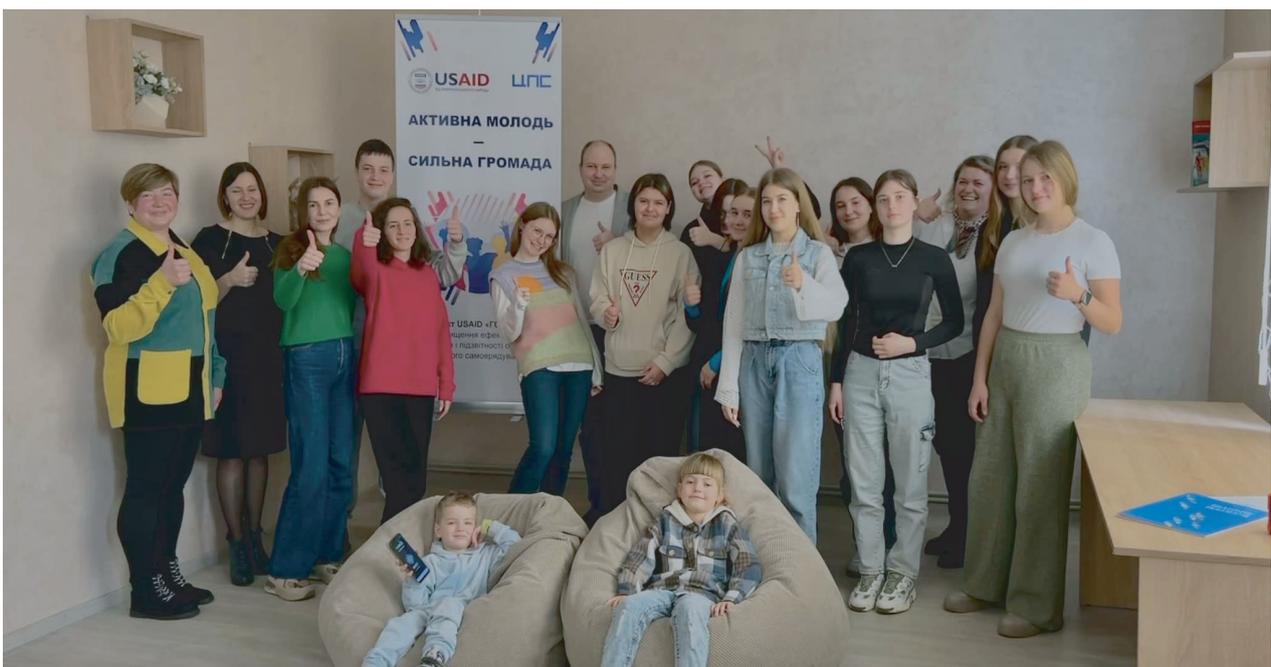
- створенню або «перезапуску» молодіжних рад,
- облаштуванню молодіжних просторів чи майданчиків для дозвілля,
- дослідженню потреб молоді у громадах,
- розробці та затвердженню місцевих цільових програм підтримки молоді тощо.

Розробляючи плани своїх кампаній, молоді люди разом з експертами проєкту ґрунтувалися на тому, що співпраця молоді і місцевої влади через молодіжні ради має стати дієвим інструментом створення успішної громади, в якій враховують потреби всіх жителів.

As part of the project, young people's opinions on the obstacles activists face when implementing their ideas were studied. Based on the results, young leaders, together with the project's expert team, developed youth council development plans and advocacy campaigns. Comprehensive actions to promote youth initiatives and projects focused on various topics, such as

- establishing or "relaunching" youth councils,
- creating youth spaces or leisure areas, identifying
- the needs of young people in communities,
- and developing and approving local youth support programs.

While developing their campaigns, young people, together with project experts, emphasized that youth councils should become an effective tool for cooperation between youth and local authorities, leading to the creation of successful communities that meet the needs of all residents.



Відтак результатами проєкту стало створення або перезапуск молодіжних рад у громадах, відкриття нових молодіжних просторів, зростання кількості молодіжних подій та ініціатив у громадах, а також старт нових проєктів.

**Серед основних факторів, які сприяють впливовості молодіжної ради, експертна команда проєкту виділила такі:**

- формування команди однодумців, бажано – з різних середовищ, щоб рада була репрезентативною для громади, а також забезпечення демократичного процесу вибору лідерів/ок та ухвалення рішень;
- освіта та навчання: проведення тренінгів для членів ради щодо проєктного менеджменту, лідерства, публічних виступів, правової бази роботи молодіжних рад;
- налагодження співпраці з владою та реалізація ініціатив, які відповідають потребам громади;
- мотивування членів ради, створення комфортних умов для роботи.

As a result of the project, youth councils were established or relaunched in communities, new youth spaces were opened, the number of youth events and initiatives increased, and new projects were launched.

**The project's expert team identified the key factors that contribute to an influential youth council:**

- Building a team of like-minded people, preferably from different backgrounds, to ensure the council is representative of the community, as well as ensuring a democratic process of electing leaders and making decisions.
- Education and training: conducting trainings for council members on project management, leadership, public speaking, and the legal framework for youth councils.
- Establishing cooperation with local authorities and implementing initiatives that meet the community's needs.
- Motivating council members and creating a comfortable working environment.



## Відгуки учасників та учасниць проєкту

## Participants' Feedback



«Наша молодіжна рада була створена у минулому році, але активну діяльність розпочала саме в межах проєкту. У Школі молодіжних рад ми дізналися та усвідомили, у чому конкретно полягає роль членів Молодіжної ради – не у проведенні заходів для дозвілля молоді, а у виявленні її потреб, напрацюванні аргументації та пропозицій депутатам та міській раді, донесенні позиції молоді до органів, які приймають рішення. Ми створили офіційні сторінки у популярних соцмережах для інформування молоді про нашу діяльність. А зараз готуємося до реєстрації молодіжної громадської організації та плануємо заходи на 2025 рік в рамках місцевої програми підтримки молоді»

– голова Кодимської молодіжної ради

**Євгеній Бублик**

"Our youth council was established last year, but we began active work precisely within this project. During the Youth Council School, we learned and understood the true role of youth council members – not just organizing entertainment events for young people, but identifying their needs, developing arguments and proposals for deputies and the city council, and communicating the youth's position to decision-makers. We created official pages on popular social media platforms to inform young people about our activities. Now, we are preparing to register a youth NGO and are planning events for 2025 as part of the local youth support program."

Head of the Kodymska Youth Council

**Yevhenii Bublyk**





«Молодіжна рада при Козинській сільській раді зараз проводить спільні вечори, кіновечори, причому їх почали організовувати після опитування серед молоді, яка висловила таке бажання. Крім того, за пропозицією молоді ми транслювали матч футбольної команди Козинської громади, що проходив у Рівному. Враження від цих зустрічей просто неймовірні! Це лише початок, ми обов'язково продовжимо розвивати ці ініціативи. Вдячні проєкту за отримані можливості, адже ми не лише проводимо перегляд фільмів, але й комунікуємо один з одним, знаходимо спільні теми і рухаємось до своєї мети»

– голова Козинської молодіжної ради

**Анна Сова**

"The Youth Council under the Kozyn Village Council is now organizing community gatherings and movie nights, which we started after conducting a survey among young people who expressed interest in such activities. Additionally, at the request of local youth, we broadcasted a football match of the Kozyn community team that took place in Rivne. The experience from these events is simply incredible! And this is just the beginning – we will definitely continue developing these initiatives. We are grateful to the project for the opportunities provided, as we are not only watching movies but also communicating with each other, finding common ground, and moving towards our goals."

*Head of the Kozyn Youth Council*

**Anna Sova**

## Найцікавіші моменти проєкту ми зафіксували у цих відео:



<https://www.facebook.com/cps.net.ua/videos>

# «Протидія корупції та впровадження доброчесності в територіальних громадах»

## "Anti-Corruption and Promoting Integrity in Territorial Communities"

Проєкт втілювався впродовж 2024-2025 рр. спільно з Громадським Партнерством «За прозорі місцеві бюджети!» з метою розвитку місцевої екосистеми доброчесності в територіальних громадах-партнерах програми USAID DOBRE.

У проєкті брали участь 60 територіальних громад з 10 областей: Дніпропетровської, Запорізької, Івано-Франківської, Кіровоградської, Миколаївської, Івано-Франківської Тернопільської, Харківської, Херсонської, Чернівецької та Чернігівської.

The project was implemented in 2024-2025 in partnership with the Civic Partnership "For Transparent Local Budgets!" with the goal of developing a local integrity ecosystem in the territorial communities that are partners of the USAID DOBRE program.

The project involved 60 territorial communities from 10 regions: Dnipropetrovsk, Zaporizhzhia, Ivano-Frankivsk, Kirovohrad, Mykolaiv, Ternopil, Kharkiv, Kherson, Chernivtsi, and Chernihiv.





# Ключові компоненти проєкту:

## Key Components of the Project:

### 51

51 громада пройшли оцінювання рівня прозорості бюджетного процесу

### 51

51 communities underwent an evaluation of the transparency level of their budget process.

### 17

відібрано 17 територіальних громад-партнерок Програми USAID DOBRE для надання їм технічної допомоги в розвитку місцевої екосистеми доброчесності та протидії корупції

### 17

17 partner territorial communities from the USAID DOBRE Program were selected to receive technical assistance in developing the local integrity ecosystem and combating corruption.

### 160

проведено навчання для понад 160 представників/ць громад щодо ефективних інструментів прозорості бюджетного процесу, громадської антикорупційної експертизи та антикорупційного моніторингу

### 160

Training sessions were held for over 160 representatives from communities on effective tools for budget process transparency, public anti-corruption expertise, and anti-corruption monitoring.

### 51

аналітичний звіт створено та пакети рекомендацій місцевому самоврядуванню для покращення прозорості бюджетного процесу

### 51

analytical reports and recommendation packages were created for local governments to improve the transparency of their budget process.

## Відгуки учасників та учасниць проєкту

## Participants' Feedback



«Після тренінгу я візьму в свою громаду знання про те, що існує низка конкретних антикорупційних інструментів: я маю на увазі платформи, де можна подивитися інформацію про бюджет та закупівлі. Також я дізнався про цікаві інструменти впливу на прийняття рішень. Інформацію про це я спробую донести до молоді моєї громади»,

*представник Молодіжної ради при Софіївській селищній раді.*

— Олександр Степанук

After the training, I will bring back to my community the knowledge that there are specific anti-corruption tools available: I mean platforms where we can view information about the budget and procurements. I also learned about interesting tools for influencing decision-making. I will try to share this information with the youth in my community."

*Representative of the Youth Council at the Sofiivska Village Council.*

Oleksandr Stepanuk,





«У нашій Усть-Путильській громаді впроваджено декілька антикорупційних інструментів, зокрема працює антикорупційна рада та запроваджена антикорупційна програма. В період карантину та повномасштабного вторгнення ефективність цих інструментів була сповільнена. Але зараз ми

"In our Ust-Putylska community, several anti-corruption tools have been implemented, including an anti-corruption council and an anti-corruption program. During the quarantine and the full-scale invasion, the effectiveness of these tools was slowed down. But now

відновлюємо повноцінну їхню діяльність, а також будемо працювати над впровадженням нових антикорупційних інструментів, в чому нам активно допомагають експерти Громадського Партнерства «За прозорі місцеві бюджети!» спільно з Центром політичних студій. Попереду ще багато роботи, межі досконалості немає, і чим більше людина прагне до досконалості, тим більше вона досягає успіху»,

*голова ГО "Усть-Путильська сільська організація "Злагода"*

**Антоніна Скидан**

we are restoring their full operation and will also work on introducing new anti-corruption tools, for which we are actively assisted by experts from the Civic Partnership 'For Transparent Local Budgets!' together with the Center for Political Studies. There is still much work ahead, perfection has no limits, and the more a person strives for perfection, the more successful they become."

*Head of the Ust-Putylska Rural Organization "Zluhoda."*

**Antonina Skidan,**



«Тренінг виявився надзвичайно корисним не лише через отримані знання, а й завдяки можливості познайомитися з колегами з інших громад. Спілкування з представниками 10 громад Чернігівської та Херсонської областей дало нам розуміння спільних викликів і натхнення для нових рішень. Такі заходи — це не лише про навчання, а й про створення міцної мережі співпраці»,

*Присиваська територіальна громада*

**— Наталія Балакірська**

"The training turned out to be extremely useful not only because of the knowledge gained but also due to the opportunity to meet colleagues from other communities. Communicating with representatives from 10 communities in the Chernihiv and Kherson regions gave us an understanding of common challenges and inspiration for new solutions. These events are not just about learning, but also about creating a strong network of collaboration."

*Prysyvaska Territorial Community.*

**Natalia Balakirska**

# ФІНАНСОВИЙ ЗВІТ 2024р.

## FINANCIAL REPORT 2024

Громадська Організація "Центр політичних студій" працює на засадах прозорості й підзвітності суспільству за використання фінансових ресурсів, одержаних на підтримку своєї діяльності.

The NGO "Center for Political Studies" operates on the principles of transparency and accountability to society for the use of financial resources received to support its activities.

Загальний обсяг фінансування діяльності організації в 2024 році склав **30 117 288,00** грн

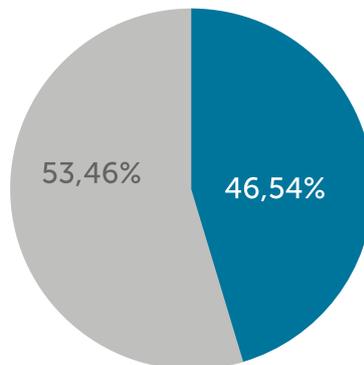
The total amount of funding for the organization's activities in 2024 amounted to **UAH 30,117,288.00**.



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE

## НАДХОДЖЕННЯ

### REVENUES



### ГОВЕРЛА

DAI Global, LLC

**16 100 085,00**

53,46%



Global Communities / DOBRE

**14 017 203,00**

46,54%

РАЗОМ

**30 117 288,00**

100,00%

## ВИТРАТИ EXPENSES

Заходи: тренінги, семінари | Activities: trainings, seminars

12 996 918 43,15%

Контрактні послуги залучених фахівців | Contracted services of engaged specialists

10 139 177,00 33,67%

Адміністративні витрати | Administrative expenses

4 059 984,00 13,48%

Зарплата і податки | Salaries and taxes

1 718 474,00 5,71%

Інше | Other

829 512 2,75%

Перевезення пасажирів | Passenger transportation

238 784,00 0,79%

Основні засоби | Fixed assets

134 439,00 0,45%

РАЗОМ

**30 117 288,00**

100,00%

## ПАРТНЕРИ PARTNERS



# Більше про проєкти ЦПС

читайте на нашому сайті:



<https://www.cps.net.ua/>

Та у наших соцмережах



<https://www.facebook.com/cps.net.ua>



<https://www.instagram.com/cps.ukraine/>